

Experto Universitario en Gestión de Proyectos por Cadena Crítica

Información General

Fecha de inicio: -

Frecuencia: Semanal

Carga horaria por clase: 90 min

Presentación

La gestión de la incertidumbre de proyectos tradicional se basa en colocar una cierta cantidad de reserva (de tiempos y costos) en cada actividad para mitigar la incertidumbre, si bien esto parece razonable según el Dr. Goldratt está práctica es responsable del retraso de los proyectos. El Dr. Goldratt en su Libro "Cadena Crítica" propone, planificar con actividades sin reservas y proteger el plan global, con amortiguadores (de tiempos y de costos). La ventaja de remover la seguridad local y colocar amortiguadores es que ahora son explícitos y pueden ser gestionados activamente. El resultado final es que los planes son más agresivos, se pierde menos tiempo y se entregan la mayoría de los proyectos a tiempo o incluso antes. Las mejoras en la performance en el tiempo llegan a un 50%, y las reducciones de costos hasta un 20%. Quienes usan Cadena Crítica para gestionar sus proyectos? El Ejército de los Estados Unidos. Pfizer. NASA. Boeing. Philips. Intel. Siemens. Johnson Controls. Bosch. Ministerio de infraestructura de Japón Ministerio de Desarrollo Urbano GCBA (Argentina) AUSA (Argentina)

Objetivos Generales

Que los participantes aprendan a gestionar su proyectos con Cadena Crítica empleando Ms Project

Objetivos Específicos

- Aprendan las estrategias y tácticas para implementar Cadena Crítica.
- Adquieran conocimientos de Buffer Management y puedan realizar el seguimiento y control del proyecto por CCPM
- Aprendan a actualizar y controlar los proyectos por CCPM empleando Ms Project
- Aprendan a insertar amortiguadores en los planes y representarlos en Ms Project
- Desarrollen conocimientos de planificación por CCPM empleando Ms Project
- Construyan buenos planes de trabajo, que sean herramientas útiles para la gestión del proyecto
- Aprendan la Teoría de las restricciones (TOC) y su aplicación al ambiente de los proyectos, Gestión de Proyectos por Cadena Crítica (CCPM)

Destinatarios

- Arquitectos, Ingenieros, Constructores y Administradores de Proyectos, que trabajan en

Obras o en el área de Planificación y/o Seguimiento y Control y necesitan metodología y herramientas para ejecutar sus proyectos a tiempo, con el alcance y costo previstos.

Plan de Estudios

Módulo 1: Gestión de proyectos y la Teoría de las Restricciones

- Introducción a la gestión de proyectos tradicional
- Método del Camino Crítico (CPM) y sus limitaciones
- PERT, Incertidumbre y variabilidad
- Teoría de las restricciones (TOC)

Módulo 2: Gestión de tiempos tradicional y Cadena Crítica

- Planificación básica por CPM
- Planificación avanzada por CPM
- Seguimiento y control por CPM
- Introducción a Critical Chain Project Management CCPM (Cadena Crítica)

Módulo 3: Implementación de cadena crítica con Ms Project

- Planificación por cadena crítica, primeros pasos
- Refinamiento del plan por cadena crítica
- Seguimiento y control del plan por cadena crítica
- Implementación de CCPM en la organización
- Evaluación Final Integradora
- Recuperatorio de Evaluación Final Integradora

Bibliografía

- LAWRENCE P. LEACH, Critical Chain Project Management, 1 ra Edición, Boston, EEUU, ARTECH HOUSE, 2005.
- KLASTORIN Ted, Administración de proyectos, 1 ra Edición, México, Alfaomega, 2005.
- GOLDRATT Eliyahu, Theory Of Constraints Handbook, 1 ra Edición, New York, Mac Graw Hill, 2010.
- GOLDRATT Eliyahu, La Meta un proceso de mejora continua, 4 ta Edición, España, Diaz de Santos, 2005.
- GOLDRATT Eliyahu, Cadena Crítica, 5 ra Edición, España, Diaz de Santos, 2001.
- Lista de libros de TOC y CCPM ver: http://www.tocico.org/?page=ccpm_books
- Ver <http://www.Goldratt.com> (Web site de Avraham Goldratt Institute). Ver <http://news.usni.org/2015/11/04/fa-18-depots-see-40-percent-increase-in-productivity-after-adapting-new-work-model> (Incremento del 40% de productividad en tareas de mantenimiento del F/A-18, pasando de Lean a CCPM)
- YUJI KISHIRA, Transformation Management by Harmony, 1ra Edición, EEUU, The North River Press Publishing Corporation, 2009
- ROBERT C. NEWBOLD, Project Management in the Fast Lane: Applying Theory of Constraints, 1ra Edición, CRC Press., 2015.
- DAVID UPDEGROVE, Critical Chain Implementation Handbook, 1ra Edición, EEUU, Being

Company Ltd, 2014.

- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Fundamentos de la dirección de proyectos (guía del PMBOK), 1 ra Edición, Pensilvania, EEUU, PMI, 2004.
- LLEDO Pablo, RIVAROLA Gustavo, Gestión de proyectos, 1 ra Edición, Buenos Aires, Argentina, Pearson, 2007.

UTN.BA Campus Online — Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Buenos Aires

Mozart 2300, C1407 CABA, Argentina • +54 11 4867-7500 • campus@frba.utn.edu.ar

Documento generado el 23/07/2026 12:57 • UUID: cadaa3ce-3990-4dcc-83fb-6cbeccc8f91f